

RAPPORT D'ACTIVITÉ

RAPPORT MORAL 2024



RAPPORT MORAL

PAROLE

à la présidente



«2024 : Une année de lutttes et de larmes, villenvie dans la tourmente

Il est difficile d'évoquer l'année 2024 sans parler du contexte si particulier qu'a traversé l'association Villenvie. Une année marquée par l'incertitude, les doutes, les inquiétudes... mais aussi, et surtout, par une formidable démonstration de solidarité, de mobilisation et d'engagement collectif.

Car oui, cette année a vu naître des peurs : On entendait ici ou là « Villenvie va fermer », « 10 salariés vont être licenciés », ou encore « la Ville finira bien par combler le déficit... ». Ces bruits ont nourri l'inquiétude, l'incompréhension, parfois même un sentiment d'impuissance.

Mais très vite, les équipes de direction, le conseil d'administration, les salariés, les bénévoles, les partenaires... tous se sont retrouvés, unis autour de la table, pour agir, réfléchir, construire des solutions, ensemble.

La situation financière, mise en évidence en début d'année à travers le budget prévisionnel, était sans appel : sans réaction rapide, Villenvie ne passerait pas 2025.

Alors deux grands chantiers se sont ouverts.

1er chantier : La réécriture des projets sociaux

Un travail essentiel, stratégique, car sans ces projets sociaux co-construits avec les habitants et les partenaires, c'est toute notre feuille de route qui disparaissait. Et avec elle, de nombreux financements liés à l'enfance, la jeunesse, les familles... Il fallait donc, malgré le contexte, continuer à imaginer l'avenir, à bâtir de nouveaux projets. Exercice d'autant plus difficile que, dans le même temps, planait au-dessus de nous l'ombre des licenciements et des fermetures d'activités.

2ème chantier : Le travail sur les finances

Rapidement, le Conseil d'Administration – composé exclusivement de bénévoles et majoritairement des membres élus aux conseils de maison – a dû affronter l'inimaginable :



envisager des scénarios pour garantir la survie de Villenvie, quitte à devoir acter des licenciements économiques. Ce mot lourd de conséquences est devenu notre réalité.

Mais, malgré cette épée de Damoclès permanente, les équipes sont restées mobilisées. Les activités ont continué. Les projets ont avancé. Les habitants ont été accueillis. Les partenaires sont restés à nos côtés. Les cellules de veille, les audits, les réunions de crise se sont multipliés, toujours dans un climat de dialogue et de confiance.

Et peu à peu, les efforts ont porté leurs fruits. A mi-parcours, le résultat prévisionnel a été amélioré de près de 40 % – un chiffre énorme, témoin de l'engagement et du travail collectif, mais pas encore suffisant .

La CAF, reconnaissant les efforts déployés, a accordé une aide exceptionnelle au titre d'un fond national dédié aux associations en difficulté mais engagées dans un plan de redressement crédible.

Grâce à cette aide, Villenvie a pu présenter un résultat à l'équilibre en 2024.

Mais il a fallu faire des choix douloureux pour que notre association survive.

Parmi eux, celui de se séparer d'une activité emblématique : la Danse. 30 ans d'histoire. Des salariés passionnés, des animations de grande qualité pour les enfants, les jeunes, les adultes. Le gala annuel, moment fort de partage et de fierté collective, restera gravé dans les mémoires.



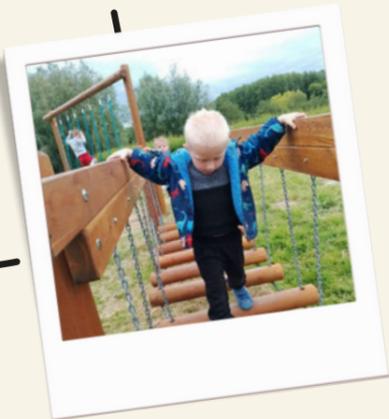
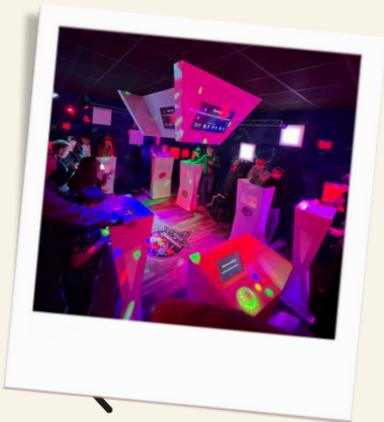
Ces décisions ont été prises dans la douleur, mais avec lucidité et responsabilité.

Oui, 2024 a été une année rude, une année de luttes, de larmes, mais elle a aussi montré la force de Villenvie, sa capacité de résistance...



RAPPORT D'ACTIVITE

QUELQUES CHIFFRES CLES



1495

Adultes

536

Jeunes

915

Enfants/ados
en ACM



405

Danseurs

945

Adhésions



1911

Animations

29

Animations
D'été

81 083

heures réelles d'accueil de loisirs

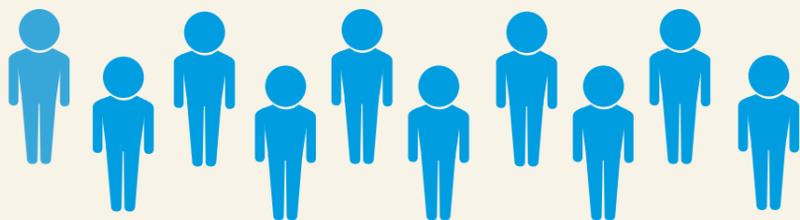


1 Projet
en consortium

1 Projet
Cité éducative



LA GOUVERNANCE CA*/CM*/CU*



09

Bénévoles élus au conseil d'administration

32

Bénévoles actifs dans nos maisons de quartier



LES RESSOURCES HUMAINES

68 Salariés vacataires

44 Salariés en CDI

↪ 01 Salarié en CDI en CNFS*

05 Salariés en CDD

↪ 04 PEC

LE PARTENARIAT

85 Partenaires

3 Temps forts avec la ville

1 Fabrique citoyenne



*CA Conseil administration CM Conseil maison CU Conseil d'usagers

*Conseiller Numérique France Service

RAPPORT FINANCIER

BILAN 2024

LE TOTAL DU BILAN S'ÉLÈVE À.

+ 857 087 €

L'actif circulant
(ce que possède
l'association)

821 454 €

pour un total de
dettes (ce que
doit l'association)

540 668 €

Compte de résultat 2024

Le montant
total des charges

3 081 616 €

Le montant
total des produits

3 076 367 €

SOIT UN RÉSULTAT NÉGATIF DE

5249€



Le budget prévisionnel 2024 faisait
apparaître un résultat déficitaire de

372 700 €

Le compte de résultat au 31/08/24
faisait apparaître un résultat déficitaire de

138 940 €

SUITE AU TRAVAIL MENÉ SUR LES RESSOURCES HUMAINES AVEC MAINTIEN DE L'ACTIVITÉ.

GRACE À LA SUBVENTION EXCEPTIONNELLE DE LA CAF DE **124 730 €**

Nous avons une situation quasiment à l'équilibre au 31 décembre.



**BUDGET
PRÉVISIONNEL
2025**

• Le budget prévisionnel 2025 voté par le CA
fin 2024 faisait apparaître un résultat à l'équilibre

➤ **0 €**

• Le budget prévisionnel 2025 réactualisé laisse
entrevoir un résultat positif de

➤ **33 000 €**

LES CHARGES ET PRODUITS

2023

2024

Les produits d'exploitation



348 634 €

3 250 715 €

2 902 081 €

Les charges d'exploitation



342 790 €

3 402 483 €

3 059 694 €

Les subventions d'exploitation



419 654 €

2 483 088 €

2 063 434 €

Les produits exceptionnels



156 260 €

15 153 €

171 413 €



Les achats et autres charges extérieurs



117 000 €

La participation des usagers et les prestations de service CAF



41 393 €

La masse salariale



225 790 €



LES ORIENTATIONS

“

CONTINUER LE COMBAT, POURSUIVRE LES ENGAGEMENTS

1 FAIRE VIVRE LES NOUVEAUX PROJETS SOCIAUX DE TERRITOIRE (4 ANS)

2 RENFORCER LA PARTICIPATION DE VILLENNIE À LA VIE DE LA CITÉ

3 MAINTENIR UNE VIGILENCE POUR LES FINANCES

4 MAINTENIR LE TRAVAIL PARTENARIAL
RÉSEAU FÉDÉRAL - CELLULE DE VEILLE ...

5 POURSUIVRE LES PROJETS ASSOCIATIFS



RETROUVEZ CE DOCUMENT SUR NOTRE SITE INTERNET
WWW.VILLENNIE.ORG

